

Administración de Proyectos



Gestión de Costes

Gestión de Costes



Procesos necesarios para asegurar que el proyecto se complete con el presupuesto aprobado

Costos

Planeamiento
Recursos

Estimación
Costos

Presupuesto de
Costos

Control de
Costos

Items
Documentables

- WBS
- Requerimiento de Recursos
- Costes estimados
- Plan de costes
- Revisión de costes
- Curva de Costes-Cash flows
- Actualización presupuesto
- Estimado a Completar
- Acciones correctivas

Evaluación de Recursos

Determinar que recursos (gente, dinero, equipamiento y materiales) y en que cantidades son necesarias en cada una de las actividades a desarrollar dentro del proyecto

Estimación de Costes

Implica el desarrollo de una aproximación a los Costes de los recursos necesarios para completar las actividades de proyecto

Entradas

WBS

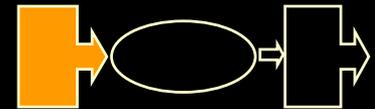
Información Histórica

Requerimientos de recursos

Indicadores de productividad por recurso

Duración estimada de actividades

Tabla de cuentas o imputaciones



Estimación de Costes

Técnicas

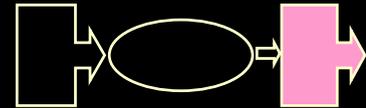
- Estimación por analogía
- Modelación paramétrica
- Herramientas de Computación
- Estimación por bottom-up



Estimación de Costes

Salidas

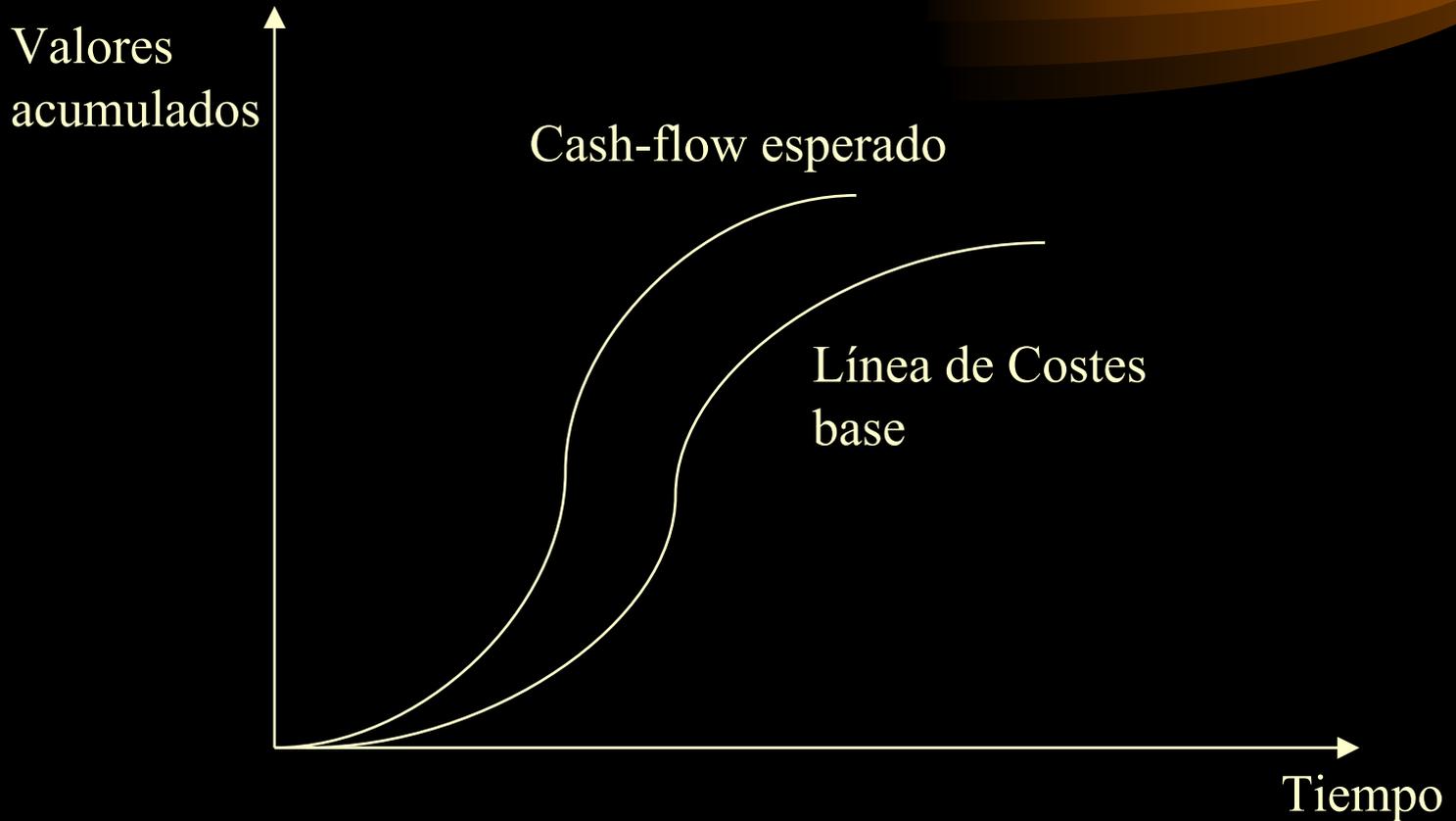
- Costes estimados
- Información de soporte
- Plan de Gestión de Costes



Presupuesto de Costes

Implica la reserva de Costes estimado por actividades, estableciendo una línea de base para medir el rendimiento del proyecto.

Curva de cash-flow y Costes



Control de la programación

Implica 3 cosas:

- a) Influcidar** sobre los factores que crearon los cambios para asegurarse que esos cambios son beneficiosos.
- b) Controlar** que la programación ha cambiado
- c) Cuando y cómo** ocurrirán los cambios

Control de Costes

Es una actividad que debe:

- ☞ **Monitorizar** el rendimiento de la producción de Costes para detectar los desvíos a la línea de base del proyecto.
- ☞ **Informar y Conseguir** aprobación de los desvíos del proyecto.
- ☞ **Prevenir** de cambios inapropiados o no autorizados.
- ☞ **Asegurarse** que todos los cambios aprobados queden registrados en la línea de base de Costes.

¿Cómo medir el avance del proyecto?



- 1.- Técnicas tradicionales:
 - Earned Value Analysis
- 2.- Técnicas basadas en la gestión de Buffers en el proyecto.

(I) Earned value analysis

- Integra las medidas del alcance, el coste, y el cronograma para ayudar al equipo del proyecto a obtener el rendimiento performance del proyecto.
- Calcular:
 - Presupuesto - Coste presupuestado del trabajo programado (BCWS)
 - Coste actual - Coste actual del trabajo realizado (ACWP)
 - Valor final - Coste presupuestado del trabajo funcionando (BCWP)

Las medidas más usadas

- **Varianza del coste** ($CV = BCWP - ACWP$)
- **Varianza planificación** ($SV = BCWP - BCWS$)
- **Índice de rendimiento de coste** ($CPI = BCWP / ACWP$)
- El CPI acumulado (la suma de todos los BCWPs dividido la suma de todos los ACWP) es usada como pronóstico del Coste total al terminar el proyecto
- En algunas áreas de aplicación el SPI es usado como pronóstico de la fecha de finalización del proyecto

(II) Medida del Avance del proyecto

- Focalizar en el camino crítico
- El tamaño actual del buffer del proyecto es una medida del estado del proyecto.
- Monitorear Buffer del proyecto
- En segundo lugar monitorear buffers de alimentación.
- Tres zonas de control:
 - 1ª zona: no se actúa
 - 2ª zona: se planifica
 - 3ª zona: Alarma