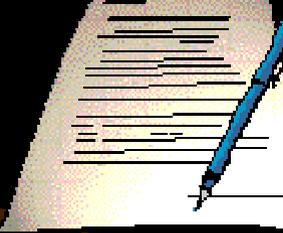


# *Administración de Proyectos*



Gestión del Alcance de un Proyecto

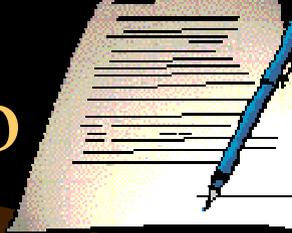
# Gestión del Alcance



“ Procesos necesarios para asegurar que el proyecto incluya todos y cada uno de los trabajos a realizar de **forma exclusiva**, con el fin de completar el proyecto exitosamente.”

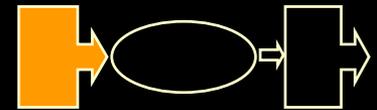


# (I) Inicio o Nacimiento del proyecto



Es el proceso que formalmente reconoce que el nuevo proyecto existe o que de un proyecto existente nace una nueva vía.

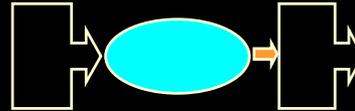
- Entradas
  - Origen del Proyecto
  - Descripción del Producto Sw o Hw
  - Plan estratégico Informático (P.I.E.)
  - Alternativas tecnológicas y criterios de selección
  - Información histórica



# Inicio del proyecto

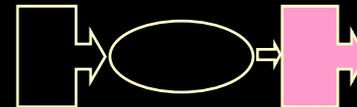
## Técnicas

- Métodos de selección
  - Métodos por medición de beneficios: modelos de “scoring”, modelos económicos, modelos de valor agregado.
  - Métodos de optimización: programación lineal, dinámica, no lineal, simulación de colas, de stocks.
- Juicios de Expertos



## Salidas

- Acuerdo de Proyecto (Project charter)
  - Necesidades de negocio
  - Descripción de producto
  - Base para el Gerente de Proyectos
- “Project manager” identificado-asignado
- Restricciones



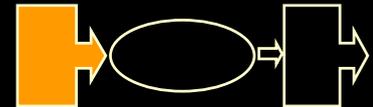
Sugerencias

# (II) Evaluación

Es el proceso que permite desarrollar un documento escrito como base para la toma de decisiones futuras, incluyendo los criterios para determinar si la fase o el proyecto terminaron exitosamente. **Objetivos, Definición de fronteras, Principales “Entregables”**

- Entradas

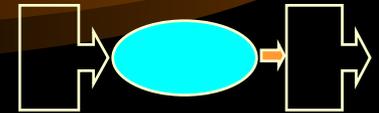
- Acuerdo de Proyecto (Project charter)
  - Necesidades de negocio
  - Descripción de producto
  - Base para el Gerente de Proyectos
- Project manager identificado-asignado
- Restricciones
- Supuestos



# Evaluación

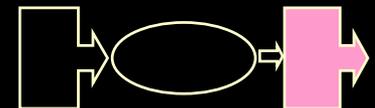
## Técnicas

- Análisis del producto
- Costos/Beneficios
- Análisis de Opciones y Alternativas
- Juicio de un experto



## Salidas

- Documento de alcance
  - Justificación
  - Descripción de producto
  - “Deliverable” de proyecto
  - Objetivos de Proyecto
- Recomendaciones para manejo del proyecto
- Documentación de soporte



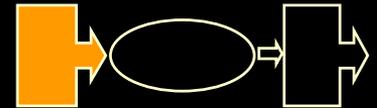
## (II) Definición en alcance

Subdivisión de proyecto en “deliverable” mas pequeños y manejables tal que:

- Permita asegurar costo, tiempo y recursos estimados.
- Definir una línea de base para medir y controlar performance.
- Facilitar una clara responsabilidad de asignaciones.

- Entradas

- Documento de alcance
- Restricciones
- Supuestos
- Otros output de etapas de Evaluación



Deliverable = ¿Informe de progreso?

# Definición en alcance

- Técnicas

- Descomposición

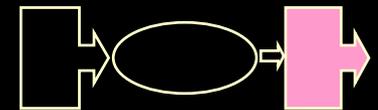
- Identificar Actividades de mayor nivel del proyecto
    - Conciliar Costos y Duración con nivel de detalle
    - Identificar componentes de los “deliverables”
    - Verificar la correcta descomposición



- Salidas

- Work breakdown structure

- Contractual WBS
    - WBS Organizacional
    - WBS de recursos generales
    - Bill of Material



# Work Breakdown Structure

Es un “deliverable” orientado al agrupamiento de los elementos de proyectos que organizan y definen el alcance total del mismo.

No trabajar en el WBS es estar fuera del proyecto, lo que no está no se hace.

Nuevo Centro de  
Distribución



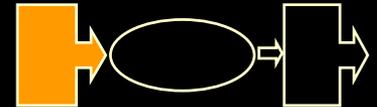
# (IV) Verificación de alcance

## Seguimiento del proyecto

Es el proceso de aceptación formal de alcance del proyecto, entregable o fase por parte de los interesados del proyecto (sponsor, cliente, usuario)

- Entradas

- Resultado del trabajo
- Documentación de producto



# Verificación de alcance

## Seguimiento del proyecto

- Técnicas

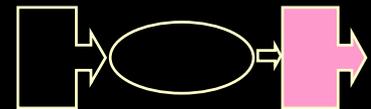
- Inspección

- Medición, examinación, controles para conciliar resultados con requerimientos
    - Auditorías, revisiones, etc.



- Salidas

- Aceptación formal

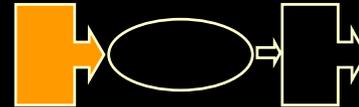


# (V)Control de cambios

Es el proceso que permite evaluar si los cambios introducidos fueron benéficos, determinar que se produjo un cambio en el alcance del proyecto y manejar los cambios actuales si finalmente deciden hacerse.

- Entradas

- WBS
- Reportes de performance
- Requerimientos de cambios



# Control de cambios

## Seguimiento del proyecto

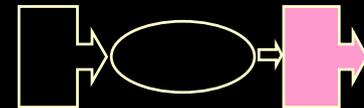
- Técnicas

- Sistema de control de cambios.
  - Procedimientos para cambiar alcance de proyecto
- Medidas de Performance.
- Evaluación adicional.



- Salidas

- Alcance cambiado
- Acciones correctivas
- Lecciones aprendidas



# Problemas con el alcance del proyecto

- Cuatro tipos de problemas:

1. Incorrecta definición inicial del alcance y la especificación del mismo.
2. Modificaciones al alcance durante el desarrollo del proyecto.

## Ejemplos:

- Un proyecto tiene un presupuesto de 1000.
- Si se hubiera planificado desde el inicio, con el nuevo alcance costaría 2000.
- Pero al introducir la modificación durante la ejecución del proyecto lleva los costos a 5.000 en lugar de 2000.

# Problemas con el alcance del proyecto



3. No se descompone en forma adecuada.

4. Algunas actividades no se tienen en cuenta.

Ejemplos:

- Por falta de análisis se toman actividades demasiado extensas
- No se considera entrenamiento a los usuarios
- No se considera la documentación de nada. Interna o externa.